

#### **ACTA DE REUNION**

		AOTA DE REGIGIO	`
COTECMAR	Código: F- GEN-008	Versión: 0.0.2	Fecha de aprobación: 22-oct-2003
LUGAR: Bogotá. P	resencial	FECHA: 13 de noviembre de 2024	HORA: 10:00 horas
PROYECTO:			ACTA No.: 019

## OBJETIVO

## Acta Nro.19° Comité de Auditoría COTECMAR

	ASISTENTES			
	CITADOS	AS	ISTE	FIRMA
		SI NO  ARGO  Desarrollo Humano al. Presidente del X ía COTECMAR a de la Vicerrectoría Creación e Innovación del Norte  Iad y Defensa cional de Planeación  X Acuerdo F-GEN-09 Control de Asistencia 13- 11-2024  Acuerdo F-GEN-09 Control de Asistencia 13- 11-2024  Acuerdo F-GEN-09 Control de Asistencia 13- 11-2024		
NOMBRE	CARGO			
Señora Contralmirante Carolina Gómez Del Castillo	Jefe Jefatura de Desarrollo Humano Armada Nacional. Presidente del Comité de Auditoría COTECMAR	Х		KC 3016
Doctora Katherine Pardo Sánchez	Jefe Administrativa de la Vicerrectoría de Investigación, Creación e Innovación de la Universidad del Norte	X		Control de Asistencia 13-
Doctor Fabián Camilo Acosta Puentes	Asesor de Seguridad y Defensa Departamento Nacional de Planeación	X		Control de Asistencia 13-
Capitán de Navío (RA) Mario Alberto Bernal Torres	Secretario Técnico del Comité	х	4	Mun
IN	IVITADOS			
NOMBRE	CARGO			
Doctor Jaime Vargas	Socio BDO	Х		Acuerdo F-GEN-09 Control de Asistencia 13- 11-2024
Rafael Enrique Hernández Ruiz	Gerente Auditoría BDO	х		Acuerdo F-GEN—09 Control de Asistencia 13- 11-2024

#### **DESARROLLO DE LA REUNIÓN**

No.	ACUERDOS Y COMPROMISOS	RESPONSABLES
	Siendo las 10:00 a.m. se inicia el 19° Comité de Auditoría de COTECMAR, el Capitán de Navío (RA) Mario Alberto Bernal Torres, secretario del Comité da la bienvenida a los miembros de éste.	
1.	Consideración, aprobación del Orden del Día.	:
	El secretario técnico del Comité hace lectura de la agenda, quedando aprobada por los miembros del Comité.	
	<ul> <li>a. Consideración y aprobación del Orden del Día</li> <li>b. Verificación del Quórum</li> <li>c. Lectura de la aprobación del acta No.18 del 13 de agosto de 2024</li> <li>d. Informe de la Oficina de Auditoría Interna a 31 de octubre de 2024</li> </ul>	

	DESARROLLO DE LA REUNION	
No.	ACUERDOS Y COMPROMISOS	RESPONSABLES
	<ul> <li>e. Informe de Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias, Consultas, Denuncias y Felicitaciones (PQRSCDF) a 30 de septiembre de 2024.</li> <li>f. Avance Auditoría Financiera CGR vigencia 2023.</li> <li>g. Informe Oficial de Cumplimiento a 31 de octubre de 2024.</li> <li>h. Presentación y aprobación del Plan Anual de Auditoría 2025</li> <li>i. Gestión de Riesgos Estratégicos</li> <li>j. Informe Revisoría Fiscal</li> <li>k. Temas varios</li> </ul>	·
2.	Verificación Quórum	
	Se verifica el quórum, estando presente todos los miembros del Comité.	
3.	Lectura de la aprobación del acta No.18 del 13 de agosto de 2024	
	Los miembros del Comité aprueban el acta en referencia. Con dos constancias:	
	<ul> <li>a. El Doctor Fabián Acosta, manifiesta que él no participó en el 18° Comité, por lo que no participaría en la votación de aprobación del acta y,</li> <li>b. Que la modificación del manual SAGFRILAFT se adelantó en el Comité de Auditoría Extraordinario y que se presentó al Consejo Directivo para su aprobación, el secretario técnico presenta el histórico de las actualizaciones de este manual.</li> </ul>	
	El Dr. Acosta solicita un cambio en la presentación de la Orden del Día, en el sentido que la presentación y aprobación del Plan de Auditoría 2025 se presente como último punto, una vez se reciba lo relacionado con la gestión de riesgos corporativos y el informe de la Revisoría Fiscal; propuesta que fue aceptada por los miembros del Comité.	
4.	Informe de la Oficina de Auditoría Interna al 31 de octubre de 2024	
	El secretario técnico expone lo siguiente:	
	a. A 31 de octubre del año en curso se han adelantado 114 auditorías: 35 y 79 a procesos y de cumplimiento y coordinación respectivamente, para un avance del 88%. Las 35 auditorías (que corresponde a un cumplimiento del 97%) abarcaron procesos de gestión: financiero (11); de seguimiento y mejora (7); logística (4); de negociación y ventas; reparación y mantenimiento, entrega; postentrega; gestión humana y planificación y direccionamiento estratégico (dos cada uno, respectivamente) y uno de protección y seguridad.	
	b. En referencia a las 79 auditorías de cumplimiento y coordinación (que corresponde a un avance del 85%),-se sustentan en informes a la Contraloría General de la República (38); al Viceministerio de Veteranos y del GSED (14); la Unidad de Información de Análisis Financiero UIAF-DIAN (10); Oficina Control Interno del Ministerio de Defensa Nacional (9);informes al Consejo Directivo (3); Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado (2); Cámara de Representantes, Departamento administrativo de la Función Pública y Contaduría General de la Nación (una cada uno, respectivamente).	(Na. 1944)

4 (4.9)

- c. Se efectuó el cierre de quince de las recomendaciones surgidas de las auditorías adelantadas por OFAIN en el Sistema de Gestión Documental (Isolución), para un avance y cumplimiento del 100%; en el mismo sentido, se explica que se encuentran abiertas siete recomendaciones, que corresponden a mejoras en los procesos de infraestructura (2) y planificación y direccionamiento estratégico (2), financiera, gestión humana y logística (una cada una, respectivamente). Se tiene proyectado el cierre para dos de estas, para abril 30 de 2025.
- d. Referente al Plan de Mejoramiento de la Contraloría General de la República (CGR) vigencia 2022, presenta un porcentaje de avance y cumplimiento del 100%.



Cuadro No.1 Plan Anual de Auditoría a 31 de octubre de 2024

e. Se presenta cuadro donde se relaciona las recomendaciones originadas de los informes de la oficina de Auditoría Interna en el periodo comprendido entre 2020 a 2024 (86). Se recibe la observación por parte de los miembros del Comité de que en una próxima oportunidad se presenta la información registrando los procesos.



Cuadro No.2 Recomendaciones Informes de Auditoría: 2020 a 2024

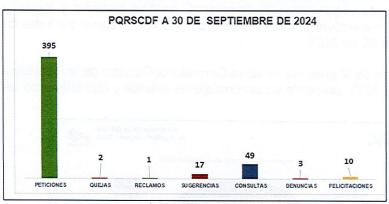
Informe de Peticiones, Quejas, Reclamos, Solicitudes, Consultas, Denuncias y Felicitaciones. PQRSCDF a 30 de septiembre de 2024

5.

En el presente punto, el secretario técnico manifiesta que, a corte de la fecha relacionada, se recibieron 477 PQRSCDF; de las cuales 395 fueron peticiones, cuya clasificación es la más significativa, que corresponde al 82,81% del total de éstas. Le sigue con el 10,27% de 40 consultas; 3,58% de diez y siete sugerencias; 2,10% de diez felicitaciones; 0,63% para tres denuncias y 0,42% de dos quejas y un reclamo para el 0,21%.







Gráfica No. 1 PQRSCDF a 30 de septiembre de 2024

Se comunica que las peticiones han sido atendidas en los tiempos señalados por la Ley; las sugerencias, reclamos y consultas corresponden al rol del negocio, y que al tomarse en cuenta contribuyen al mejoramiento de los procesos; los clientes se refieran a temas como costos, tiempos de los trabajos y disposición del personal, entre otros.

Los miembros del Comité solicitan que se explique las denuncias recibidas, el secretario técnico, indica que la primera fue recibida vía telefónica el 3 de abril de 2024 por el Capitán Bernal, la persona se identificó como la señora Lina Marcela Carabali Lucumi, quien manifiesta que desde el 31 de octubre hasta el 4 de nov 2023, realizó un levantamiento topográfico en COTECMAR y a la fecha no le han pagado. El secretario técnico, explica que se procedió de acuerdo con lo indicado en el procedimiento de Línea de Transparencia, como es de notificar al señor Presidente de la Corporación y a la alta dirección. Se pudo establecer que COTECMAR contrató con la empresa ESTUDIOS Y DISEÑOS unos servicios topográficos y ésta subcontrató al señor Posada y éste a su vez a la señorita Carabali. Se comunica que la empresa ESTUDIOS Y DISEÑOS pagó a la señorita Carabali y que se tiene copia de este recibo.

Sobre este punto los integrantes del Comité instan a la Corporación para que se revise la posibilidad de incluir nuevas cláusulas contractuales que permitan mitigar este tipo de riesgos para COTECMAR.

La segunda denuncia fue recibida en la página web de COTECMAR, en el enlace de servicio al cliente el 24 de abril, anónima y consistió en denunciar a la empresa Industria Ambiental SAS-Ática, presuntamente por malos manejos y operación en Cartagena. Con el estudio de mercado ADM 012-24 "Gestión y Manejo Integral de los Residuos para COTECMAR." Las empresas Resiter y Industria Ambiental Atica, participaron en el mismo; acuerdo comunicación interna de la Oficina de Sistemas Integrados de Gestión se informa que las ofertas recibidas en el marco del estudio de mercado ADM-012-24, no cumplen con todos los requerimientos solicitados por la Corporación desde el punto de vista técnico económico, y se solicita dar cierre al mismo, sin ninguna asignación.

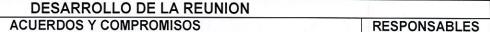


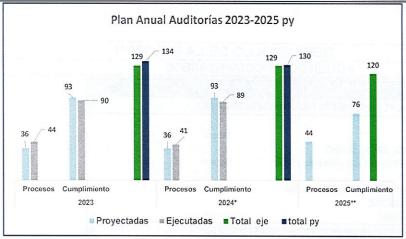
	DESARROLLO DE LA REUNION	
No.	ACUERDOS Y COMPROMISOS	RESPONSABLES
6.	La tercera denuncia recibida en la Línea de Transparencia el 19 de junio de 2024, anónima, donde el denunciante reporta inconsistencias que se presentan a diario en Cotecmar en la dependencia de Oficina de Seguridad, comenta que el personal Militar activos y retirados deben rotar como en toda la Marina de Colombia, al igual que la gerencia de talento humano y de personas con familia en la empresa y con conflicto de interés.	
	Avance Auditoría Financiera CGR vigencia 2023	
	El secretario técnico, expresa que acuerdo oficio No.2024EE0129171 del 11 de julio de 2024, la Contraloría General de la República en desarrollo de su Plan de Vigilancia y Control Fiscal vigencia 2024, inició la Auditoría Financiera a COTECMAR, para la vigencia 2023, en ese orden de ideas a la fecha se ha dado respuesta a ocho oficios y trece correos recibidos, que comprenden 3.825 documentos entregados al ente de control. La auditoría debe finalizar el próximo 16 de diciembre.	
7.	Sobre este punto, los integrantes del Comité recomiendan la posibilidad de acudir a la opción que permite la CGR para realizar mesas de trabajo para aquellos temas que por su naturaleza considere pertinente la Corporación.	
	Informe Oficial de Cumplimiento al 31 de octubre de 2024	
	El secretario técnico indica lo siguiente:	
į	a. Notifica que COTECMAR, a través de dos plataformas: Infolaft Search e Informa, adelanta las verificaciones OFAC - Lista Clinton - de sus Contrapartes: socios, funcionarios, proveedores y clientes. A 31 de octubre, en las plataformas enunciadas se comprobaron 6.484 contrapartes y 3.299 unidades consumidas, respectivamente.	
	<ul> <li>Mensualmente se comunica a la Unidad de Información de Análisis Financieros (UIAF), los reportes referentes a la no realización de operaciones en efectivo de comercio exterior y reporte negativo referente a operaciones sospechosa (ROS). Sin presentarse novedades en el transcurso del año.</li> </ul>	
	c. En el presente año ha recibido reinducción en SAGRILAFT (Sistema de Autocontrol y Gestión de Riesgos integral de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva LA/FT/FPDAM) el 93% del personal de COTECMAR, es decir 969 trabajadores, el 7% que no ha asistido a la reinducción obedece a incapacidades, comisiones de trabajo en diferentes ciudades del país y a la ocupación laboral de las unidades de negocios.	
	d. Que en la sesión ordinaria del máximo órgano de administración de la Corporación, llevada a cabo el 30 de agosto de 2024, registrada en el Acta N°107, el señor Presidente de COTECMAR propuso a los honorables miembros del Consejo Directivo la tercerización del Oficial de Cumplimiento, lo cual fue aprobado por unanimidad.	

	DESARROLLO DE LA REUNION	
No.	ACUERDOS Y COMPROMISOS	RESPONSABLES
8.	La señora Almirante Gómez solicita sea presentada la hoja de vida del Oficial de Cumplimiento de la empresa JGS Auditores-Consultores; la cual es exhibida, igualmente requiere explicación de como el Oficial de Cumplimiento tercerizado cumple con uno de los requisitos registrados en el Manual SAGRILAFT como es el de poseer conocimiento de las actividades de COTECMAR y entender el giro ordinario del negocio; a lo cual el Capitan Bernal responde que en el 2023 al iniciar la auditoría de SAGRILAFT, los funcionarios de la empresa JGS Auditores-Consultores recibieron inducción corporativa, que en el desarrollo de la auditoria y en la verificación del plan de mejoramiento, se mantuvo comunicación de manera virtual en la revisión de información, en la respuesta de requerimientos; de igual manera para el 2024 se han efectuado conferencias virtuales con los responsables de las líneas de negocios encargados de las verificaciones de contrapartes en las plataformas Infolaft e Informa. El Comité sugiere elaborar un acta donde se plasme que el Oficial de Cumplimiento de JGS posee los conocimientos de las actividades de COTECMAR y entiende el giro ordinario del negocio, de acuerdo a lo establecido en el Manual SAGRILAFT.	
	Informe Gestión de Riesgos Estratégicos  El secretario técnico informa que COTECMAR tiene establecida la política de Gestión Integral, de manera coherente con el Direccionamiento Estratégico. Tras la decisión de separar los riesgos estratégicos de los tácticos, los primeros liderados por la Oficina de Planeación, se efectuó el pasado 02 de octubre el taller de riesgos estratégicos, con la participación de la alta dirección, los líderes de procesos y el consultor de la firma AON.	
	El taller tuvo como objetivo proporcionar las herramientas necesarias para identificar y valorar los riesgos estratégicos mediante la elaboración de encuestas en línea al personal directivo de la Corporación y su posterior análisis. Se recabó acerca de la importancia de la gestión del riesgo estratégico a nivel gerencial ya que permite a las organizaciones medir y evaluar el impacto potencial de los riesgos identificados. Entre otras ventajas se tienen: la toma de decisiones; la priorización de recursos, una comunicación clara; el cumplimiento normativo y la optimización del rendimiento.	
	En resumen, la identificación y cuantificación de riesgos es crucial porque permite a COTECMAR entender mejor sus vulnerabilidades, planificar adecuadamente y actuar con confianza en un entorno empresarial incierto.	
	El consultor presentó una encuesta de AON relacionada con los 60 principales riesgos globales y los contrastó con los riesgos de COTECMAR, proponiendo en consideración 2 riesgos adicionales a los 15 ya existentes: escasez de mano de obra y falta de innovación/respuesta a las necesidades del cliente. En ese orden de ideas, se diligenció una encuesta en línea, a fin determinar la inclusión de los riesgos propuestos. Actualmente, se está llevando a cabo el análisis de los resultados de la encuesta con el propósito de determinar los nuevos riesgos estratégicos de la Corporación.	A

	DESARROLLO DE LA REUNION	
No.	ACUERDOS Y COMPROMISOS	RESPONSABLES
	En este sentido, los integrantes del Comité solicitaron que para la siguiente sesión se presentará el detalle del análisis de resultados para saber, entre otros, si algo de lo allí planteado podría ser incluido dentro del Plan de Auditoria vigencia 2025.	
	Informe Revisoría Fiscal	
	A continuación, el Dr. Jaime Vargas socio BDO, presenta un saludo y explica los cuatro puntos que presentarán al Comité: procedimientos desarrollados, resultados obtenidos, oportunidades de mejora y áreas de énfasis.	
	Seguidamente, el Dr. Hernandez Gerente Auditoría BDO, procede a explicar los puntos relacionados anteriormente, así:	
	a. Procedimientos desarrollados	
	Consistente en el entendimiento de los diferentes procesos desarrollados en las áreas claves de la Corporación, con el objeto de poder diseñar una estrategia y definir el alcance de la auditoría. De este conocimiento se identificaron los principales riesgos y controles de cada proceso y se aseguró el correcto diseño e implementación de dichos controles.	
	La Revisoría adelantó la revisión sobre los distintos asuntos de cumplimiento de la Corporación, como son: declaraciones del impuesto de industria y comercio, retenciones en la fuente, y el impuesto sobre las ventas y la emisión de certificados requeridos por distintas entidades.	
	b. Resultados obtenidos	
	Ciclo Contable y Financiero: se evaluaron 3 controles relevantes para la auditoría, identificados en los procesos relacionados a las operaciones contables y financieras.	
	Ciclo de Ingresos y cuentas por cobrar: se evaluaron 4 controles relevantes para la auditoría, identificados en los procesos de ingresos y cuentas por cobrar.	
	Ciclo de Tesorería: se evaluó 1 control relevante para la auditoría, identificado en los procesos ejecutados del ciclo de tesorería.	
	Ciclo de Inventarios: se evaluaron 2 controles relevantes para la auditoría, identificados en los procesos relacionados a inventarios.	
	Ciclo de Nómina: se evaluó 1 control relevante para la auditoría, identificados en los procesos relacionados a nómina.	
	Ciclo de Propiedad, Planta y Equipo: se evaluó 1 control relevante para la auditoría, identificados en los procesos relacionados a propiedad, planta y equipo.	1

	DESARROLLO DE LA REUNION	
No.	ACUERDOS Y COMPROMISOS	RESPONSABLES
	Todas las evaluaciones con resultados positivos	
	c. Oportunidades de mejora	
	Provisión de garantías: La Corporación calcula una provisión para cada uno de los servicios de reparaciones o construcciones de buques, cuando se verificó la Directiva de garantías, se observó que tiene fecha de aprobación del 2016 y la recomendación está enfocada, en que debería realizarse una revisión y o actualización; y se tiene conocimiento que se encuentra en proceso de recolección de firmas para su aprobación.	
	Ajuste parametrización registro nomina en HCM SAP para evitar ajustes manuales: la Corporación está desarrollando un proceso para evitar el ajuste manual para cuando se liquida la seguridad social, la Revisoría está haciendo seguimiento desde el año pasado; se espera que para final del año se tenga solucionando este problema menor. Ante la pregunta de la señora Almirante consistente en una explicación, se comunica que cuando se liquida la seguridad social desde nomina da un valor y cuando se registra en contabilidad aparece un valor mínimo inferior que no debería existir.	
	Actualización de manuales y procedimientos: en el ejercicio de la Revisoría, al verificar procedimientos y documentos, se observó que algunos de éstos no estaban actualizados, no hay una política que regule la actualización de los procedimientos, se recomendó que se elabore esa política y se determine la fecha de actualización.	
10.	d. Áreas de énfasis. El Dr. Vargas comenta que a la fecha no se ha identificado temas de limitación en la información y temas relevantes que implique una opinión adversa.	
V	El Doctor Hernández, a continuación, explica las áreas de énfasis, relacionada con las construcciones en curso, deterioro de activos fijos, reconocimiento contable de activos de inversión, como es el caso del empujador; el reconocimiento de costos e ingresos porque la Corporación para reconocer sus ingresos lo hace con base en sus costos; y el seguimiento al proyecto "PES" — Plataforma Estratégica de Superficie. La Revisoría va a adelantar una revisión con la relación de pagos a terceros en lo referente a la seguridad social.	
	Presentación y Aprobación del Plan de Auditoría 2025	
	El secretario técnico, procede a explicar cómo se diseña el plan relacionado, indicando que se tomaron los dos últimos años, donde se presenta una gráfica que indica el número de auditorías proyectadas comparadas con las ejecutadas y se estima que para 2025 se adelantarían auditorías a 44 procesos de gestión de: planificación y direccionamiento estratégico; negociación y ventas; reparación y mantenimiento; construcciones; entrega del servicio; postentrega; financiera; logística; de seguimiento y mejora; gestión humana; infraestructura y subproceso jurídica.	A
		(Mun)





No.

Gráfica No. 2 Plan Anual de Auditorías 2023-2025 py

En referencia a las auditorías de cumplimiento y coordinación para el 2024, se explica por qué se reducen de 93 proyectadas a 89 ejecutadas, ocasionado porque el Ministerio de Defensa Nacional, no volvió a solicitar información acerca del SISTEDA, solo se presentó en los meses de enero y febrero-24 y que la Contraloría General de la República y el GSED, solicitaron tres y un informe adicional, que no estaban proyectados, respectivamente, como se registra en el siguiente cuadro:

Etiquetas de fila	Periocidad	Parcial	Total
ACTIVIDADES CUMPLIMIENTO PROGRAMADA V	IGENCIA 2024		93
CGR			
Cuentas Bancarias en el Extranjero	Ocasional	1	
Programa Seguros	Ocasional	2	
MINDEFENSA- CONTROL INTERNO			
SISTEDA del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Trimestral	-10	
GSED			
Seguimiento PLAN DE TRABAJO MIPG SECTORIAL	Trimestral	3	-4
ACTIVIDADES CUMPLIMIENTO PROYECTADAS	AL CIERRE VIGE	ICIA 2024	89

Cuadro No. 3 Variación Actividades cumplimiento programadas vigencia 2024

En referencia a las auditorías de cumplimiento y coordinación para el 2025, se explica por qué se reducen a 76 proyectadas, donde se disminuyen las mensuales que se reportaban a la Unidad de Información de Análisis de Financiero, que lo deberá adelantar el Oficial de Cumplimiento tercerizado; la referente al SISTEDA ya explicada; y las nuevas proyectadas del GSED; y el informe al Consejo Directivo que adelanta la Oficina de Auditoría Interna.



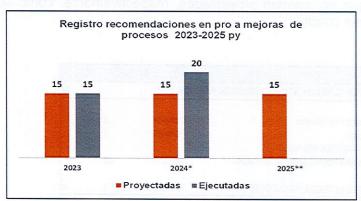
# DESARROLLO DE LA REUNION ACUERDOS Y COMPROMISOS RESPONSABLES

Etiquetas de fila	Periocidad	Parcial	Total
ACTIVIDADES CUMPLIMIENTO PROGRAMADA	VIGENCIA 2024		93
DIAN			
UIAF	Mensual	-12	
MINDEFENSA- CONTROL INTERNO			
SISTEDA del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Trimestral	-12	
GSED			
Seguimiento PLAN DE TRABAJO MIPG SECTORIAL	Trimestral	4	
CONSEJO DIRECTIVO			
Comité de Auditoria	Cuatrimestral	3	-17
ACTIVIDADES CUMPLIMIENTO PROYECTADA	VIGENCIA 2025		76

No.

Cuadro No. 3 Variación Actividades cumplimiento 2024 vs. Proyectadas 2025

Concerniente a las recomendaciones originadas a las auditorias adelantadas por la Oficina de Auditoría (OFAIN), se registran en la herramienta documental Isolución para seguimiento por parte de OFAIN. Para el 2025 se proyectan 15 acciones de mejora, acuerdo el número de auditorías programadas.



Gráfica No. 4 Plan Anual de Auditorías 2023-2025 py Recomendaciones en herramienta documental

Se enseña para aprobación el Plan Anual de Auditoría 2025 consolidado:

Plan Anual de Auditoría 2025	Proyectadas
Auditorías a procesos corporativos	44
Auditorías de cumplimiento	76
Número de recomendaciones a registrar en Isolución	15
Número de metas originadas por hallazgos CGR	
Número de actividades administrativas	251

Cuadro No. 4 Resumen Plan Anual Auditoría 2025 py

Acuerdo observación del Dr., Acosta se debe discriminar en el acta las auditorías proyectadas para el 2025:



Fecha de elaboración: 28 de octubre de 202  PROCESO  Planificación y Direccionamiento estrategico	Formato GRE-006	PLAN	ANUAL	DE A	UDIT	ORÍ/	202	25									
Fecha de elaboración: 28 de octubre de 202  PROCESO  Planticación y Direccionamiento	4 7/11/2			T													
PROCESO  Planificación y Direccionamiento	4 7/11/2																
PROCESO  Planificación y Direccionamiento										-							
Planificación y Direccionamiento	SUBPROCESO			Т						$\dashv$							
Planificación y Direccionamiento		NNEL DE RESGO	NRO. Auditoriza por					200 000									
			procesos	Ene Feb	Mar Ab	r May J	an Jul A	igo Sep	Ost Nov	Die							
		EXTREMO															
	Gestión Jurídica		2			Ш				Ш							
Gestión de Negociación y Ventas		EXTREMO	5			Ш	Ш			Ш							
Marronal																	
Bocagrande								14									
Construcciones																	
Gestión de Proyectos de Reparación, Mantenimiento y Servicios industria		EXTREMO	4														
Marronal	- 12					П	П										
Bocagrande									200								
Gestión de Proyectos Construcción Naval		EXTREMO	1			П	П										
Entrega de servicio y/o producto		ALTO	5				П			П							
Marmonal			4,14			$\sqcap$				П							
Bocagrande			35			$\Box$	$\top$			П							
Construcciones						T		Will have		П							
Post Entrega		ALTO	5		Ħ	$\top$	П			П							
Mamonel						11	$\top$	= 0		П							
Becagrande						Ħ											
Construcciones	- 52		Tree:			Ħ		195		П							
Gestión Logistica	- 239	EXTREMO	7			Ħ			T	T							
1.1.35	Gestión de		32			П				H							
	Gestión de					П											
Gestión Humana	Materiales	ALTO	2														
						06			П								
	Mito no planearin		1965						H	Н							
	Mitto y calibración			+	++	+			H	H							
Cartifo Financiara	planeado	FYTREMO	10	++		+			+	$\vdash$							
Geston Financial	Gestión	CXIIIC	10					+		+							
	Maria Sautestania		1939	++				+		$\forall$							
		-		++						H							
		_	-010	++			+			$\vdash$							
		-					22	-		$\vdash$							
		+		ale a				-	200	H							
		+								H							
7.30	Gestion Tributaria							Total and									
Segulmiento y Mejora		EXTREMO															
		1		10/12													
	1						m di										
a fear and reason to resident and a second of the second o			E-HOSTING TOWNS														
Cuadro	No. 5 A	udito	rías por p	roce	SOS	proy	ecta	das									
	Plan	Anua	ıı de Aud	itoria	202	5											
	Gestión de Proyectos de Repatración, Manteniniento y Servicios industria  Marronal  Bocagrande Gestión de Proyectos Construcción Navel Entreça de servicio y/o producto Marronal  Bocagrande Construcciones Post Entrega Marronal  Bocagrande Construcciones Gestión Logistica  Gestión Humana Gestión Infraestructura  Gestión Financiera  Seguimiento y Mejora	Gestión de Proyectos de Reparación, Marteniniento y Servicios inclusiria  Marmonal  Bocagrande  Gestión de Proyectos Construcción Naval  Entrega de servicio y/o producto  Marmonal  Bocagrande  Construcciones  Post Entrega  Marmonal  Bocagrande  Construcciones  Qestión Logistica  Gestión de Aptivisionamiento  Gistión de Mat entres  Gestión Infraestructura  Millo no planeado  Millo y catónación  Gestión Financiera  Gestión Financiera  Gestión Financiera  Gestión de Contes  Gestión de Contes  Gestión de Contes  Gestión Financiera  Gestión de Contes  Gestión de	Gestión de Proyectos de Reparación, Martinarimiento y Servicios industria  Marmonal  Bocagnande  Gestión de Proyectos Construcción Naves  Entrega de servicio y/o producto  ALTO  Marmonal  Bocagnande  Construcciones  Post Entrega  ALTO  Marmonal  Bocagnande  Construcciones  Post Entrega  Gestión Logistica  Gestión Logistica  Gestión Logistica  Gestión Infraestructura  Mitto no planeado  Mitto y calibración poliniado  Gestión Financiera  Gestión Financiera  Gestión Gestión Gestión Gestión  Gestión Financiera  STREMO  Gestión Financiera  Gestión Gestión Gestión  Gestión Contable Anutinis Financiero  Gestión Tobutaria  Seguimiento y Majora  EXTREMO  CENTRE MO  Gestión Tobutaria  Seguimiento y Majora  EXTREMO  CENTRE MO  CENTRE MO	Gestion de Proyectos de Reparación, Martenimiento y Servicios Industria  Marronal  Bocagrando  Gestión de Proyectos Construcción Naval  Entrega de servicio y/o producto  Marronal  Bocagrando  Construcciones  Peat Entrega  Construcciones  Gestión Logistica  Gestión Humana  Gestión Financiera  Gestión Financiera  Gestión Gestión de Couton  Demogrando  Gestión Financiera  Gestión Financiera  Gestión Gestión de Couton  Gestión Gestión de Couton  Gestión Tibulatria  Seguimiento y Mejora  Cuadro No. 5 Auditorías por prepara la Auditoría prepara la Auditorías por prepara la Auditoría por prepara la Audit	Gestión de Proyectos de Reparación. Marranteristrio y Servicios industria  Marronal  Bocagrande  Gestión de Proyectos Construcción Naval  Entrega de servicio y/o produció  Marronal  Bocagrande  Construcciones  Post Entrega  Auto 5  Marronal  Bocagrande  Construcciones  Post Entrega  Auto 5  Marronal  Bocagrande  Construcciones  Gestión Logistica  Construcciones  Gestión de Aprovisionamento  Gestión Influestructurs  Milito no planeado  Milito y calbración  Gestión Presupuesta  Gestión de Calores  Gestión de Teconsia  Gestión Servicion  Gestión Tetularia  Sequimiento y Mejora  Cuadro No. 5 Auditorías por proce  Plan Anual de Auditoría	Gestion de Proyectos de Roparación, Marteniferiaries y Servicios Industria  Biocapando  Gestión de Proyectos Construcción Navas  Entrega de servicio y/o producto  Martenal  Bocapando  Construcciones  Pest Entrega  ALTO  5  Martenal  Bocapando  Construcciones  Pest Entrega  ALTO  5  Martenal  Bocapando  Construcciones  Gestión Logistica  Gestión Humana  Gestión Humana  ALTO  Construcciones  Gestión Infraestructura  Millo no planado  Millo y calibración  Gestión Financiera  Construcciones  Gestión de Cartero  Gestión de Cartero  Gestión de Cartero  Gestión de Teconedo  Gestión Tributaria  Seguimiento y Mejora  CENTICNO  CENTI	Gettion de Proyectos de Reparación, Martacinimento y Bercidios industrial  Bocagraindo Gestión de Proyectos Construcción Narvas Entrega de servicio y/o producto Marmonal Bocagrando Construccones Post Entrega ALTO 5 Marmonal Bocagrando Construccones Post Entrega ALTO Gestión de Proyectos Construccones Gestión Logistica  Gestión no Aproxeconarierro  Gestión no Martacinimento Gestión no Paraciones  Gestión no Paraciones  Gestión no Paraciones  Gestión no Paraciones  Gestión no Costos Gestión de Tecores Gestión de T	Gestion de Proyectos de Reparación, Mantenierra y Servicios tradución (Mantenierra y Servicios tradución (Mantenierra y Servicios tradución (Mantenierra y Servicios tradución (Mantenierra y Servicios (Mantenierra y Servicios)	Cestion de Proyectos de Reparación. Marmonia  Bocagnando  Cestión de Proyectos Construcción Iteras  Cantillo de Proyectos Construcción Iteras  Entrega de servicio y lo producto  ALTO 5  Marmonal  Bocagnando  Construcciones  Pest Entrega ALTO 5  Marmonal  Bocagnando  Construcciones  Pest Entrega ALTO 5  Marmonal  Bocagnando  Construcciones  Gestión Logistica  Gestión Humana  ALTO 2  Gestión Infraestructura  Millo no planedo  Description de Construcción de Cantero  Millo no planedo  Gestión Financiera  Gestión Financiera  Gestión Presupuental  Gestión de Construcción  Construcción de Construcción  Construcción de Construcción de Cantero  Construcción de Construcción de Cantero  Gestión Financiera  Gestión Financiera  Gestión Financiera  Gestión de Construcción de Cantero  Gestión de Cantero  Gestión de Construcción de Cantero  Gestión de Cantero  Gestión de Construcción de Cantero  Gestión de Cantero  Gestión de Construcción de Cantero  Gestión de Ca	Cestion to Proyection de Rispanción.  Memorito de Proyection de Institution  Cocquinción  Gestión de Proyection Constitución Intensi  Emerga de servicio y le producto  Marconal  Constitución de Proyection Constitución Intensi  Constitución de Proyection Constitución Intensi  Constitución de Constitución Intensi  Constitución Intensional  Constitución Int	Catalon de Propuetos de Riceanción, Membrotivemo y Servicios Industria  Bioagrando Gestión de Proyectica Construcción Navest Entrega de servicio y/o producto ALTO 5  Memoria Bioagrando Construcciones Pest Entrega ALTO 5  Memoria Bioagrando Construcciones Pest Entrega ALTO 5  Memoria Bioagrando Construcciones Construccio	Gration of Proposition foliates (a) Manistrative based on Autorial (a) Geographic Constitution News (b) Geographic Constitution News (c) Geoffice Proposition Constitution News (c) Geoffice Proposition Constitution News (c) Geoffice Proposition Constitution News (c) Geoffice Constitution (c) Geoffice Con	Castion de Proyection de Indexidée Mantroad  Bocoporatio Constitute de Proyection Interest  Constitute de Proyection In	General American Services Industria  Bacquardo  Guestion de Propostica Construction Navas  Bacquardo  Guestion Legistica  Guestion Legistica  Guestion Legistica  Guestion Navassa  Guestion Principica  Guestion Principica  Guestion Principica  Guestion Principica  Guestion Navassa  Guestion Principica  Guestion Navassa  Guestion Principica  Guestion Navassa  Guestion Nav	Guerton de Propention de Rispensancia, Manament de Carte	Testion for Properties de Reparación.  Incogentos  Incogentos  Castion de Properties Contentes testinates  Castion de Properties Contentes testinates  Elempa da servicio y la producto  Incogentos  I	Continue in Properties of Researchics Authorities by particles inhealeds Uniformatic Continues inhealeds Constitute of Properties Continues inhealeds Constitute of Properties Continues inhealed Constitute inhealed inhealed inhealed Constitut

**DESARROLLO DE LA REUNION** No. **ACUERDOS Y COMPROMISOS RESPONSABLES** PLAN ANUAL DE AUDITORÍA 2025  $\sim$ AUDITORIAS DE CUMPLIMIENTO Y SEGUIMIENTO NRO, Auditorias de sumplimiente Ene Feb Mar Abr May Jun Jul Ago Sep Oot Nov Dis Contraloria General de la República CGR ceso fuentes de información - Aspectos técnicos para conexión. ance Plan de Mejoramiento CGR uditoria Financiera vigencia 2024 orme Gestión Contractual 12 12 rupo Social y Empresarial de Defensa GSED rme atención y servicio al ciudadania rme Fenerimiento Cuenta Fiscal ento Plan de Trabajo MIPG Sectoria dad en el Gasto Público 4 Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado ntificado Control Interno e-KOGUI 2 ontaduria General de la Nación valuación Control Interno Contable onsejo Directivo omité de Auditoria COTECMAR Camara de Representantes epartamento Administrativo de la Función Pública equimiento recomendaciones de auditoria OFAIN en Isolución ormes ocasionales diferentes entes de control fiscal TOTAL AUDITORIAS CUMPLIMIENTO Y COORDINACIÓN Cuadro No. 6 Auditorías de cumplimiento y seguimiento proyectadas Plan Anual de Auditoría 2025 Temas varios 11. Se proponen dos temas: a. Revisar el Reglamento de Auditoría, por parte de los miembros del Comité. b. El Dr. Acosta propone la elaboración de un plan de trabajo por parte del Comité. c. Se propone también generar un reporte con los principales indicadores, cifras y/o alertas abordadas en este Comité de Auditoría y que deban ser de conocimiento del Consejo Directivo. Las anteriores propuestas fueron aprobadas por los miembros del Comité.

Siendo las 12:453 y una vez tratados los temas previstos para la sesión, se da

por finalizado el décimo noveno Comité de Auditoría de COTECMAR.